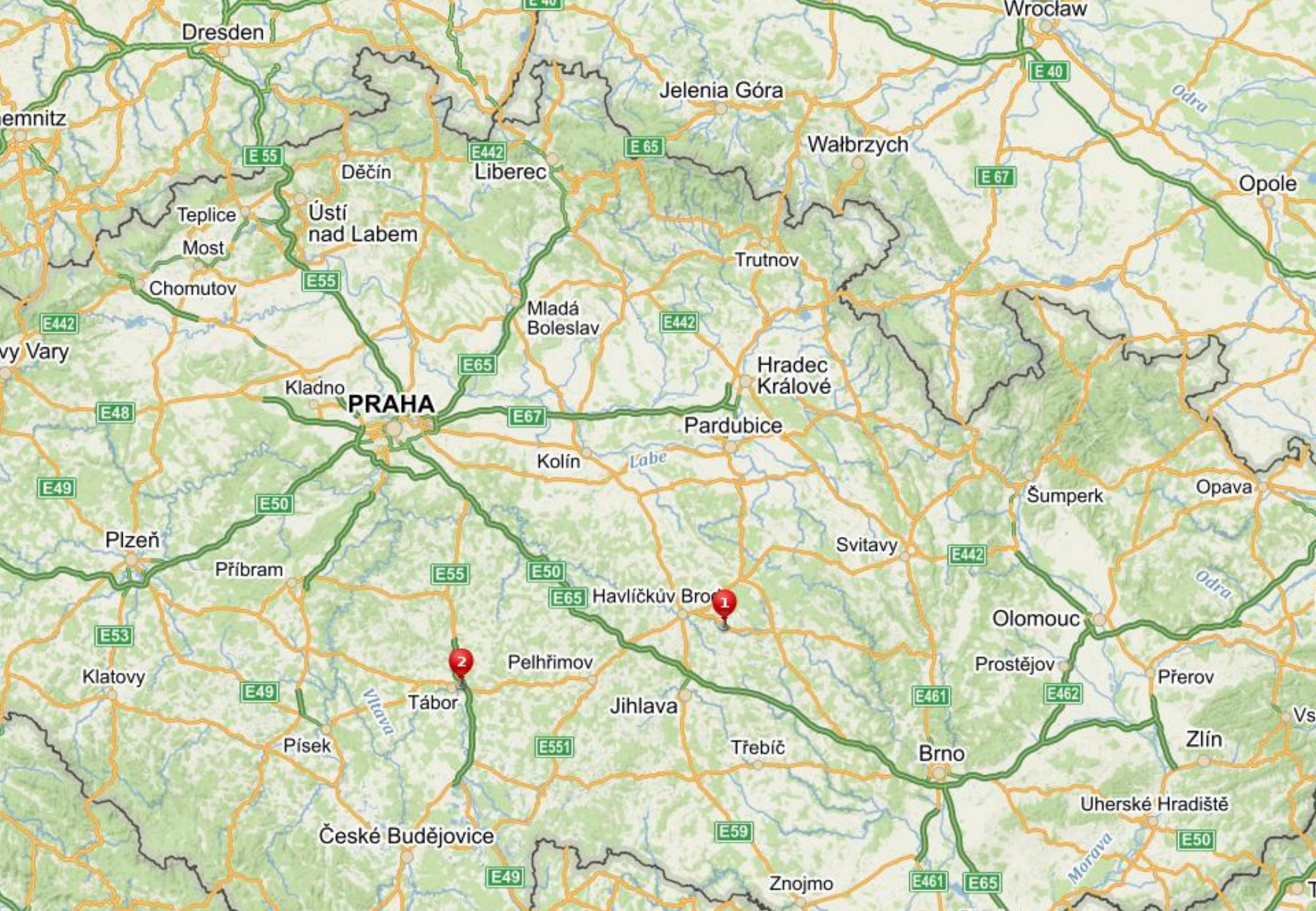

SCMETAL
Your business is our race


Dresden
Wrocław
Jelenia Góra
E 40
Odra
E 55
E442
E 65
Wałbrzych
E 67
Děčín
Liberec
Opole
Teplice
Ústí
nad Labem
Most
Trutnov
Chomutov
E55
Mladá
Boleslav
E442
E442
E65
Hradec
Králové
Kladno
PRAHA
E48
E67
Pardubice
Kolín
Labe
E49
E50
Šumperk
Opava
Plzeň
Svitavy
E442
Příbram
E55
E50
Odra
E65
Havlíčkův Brod
1
Olomouc
E53
2
Pelhřimov
Prostějov
Přerov
Klatovy
E49
Tábor
Jihlava
E461
E462
Vltava
Písek
E551
Třebíč
Brno
Zlín
Uherské Hradiště
České Budějovice
E59
E50
Morava
E49
Znojmo
E461
E65

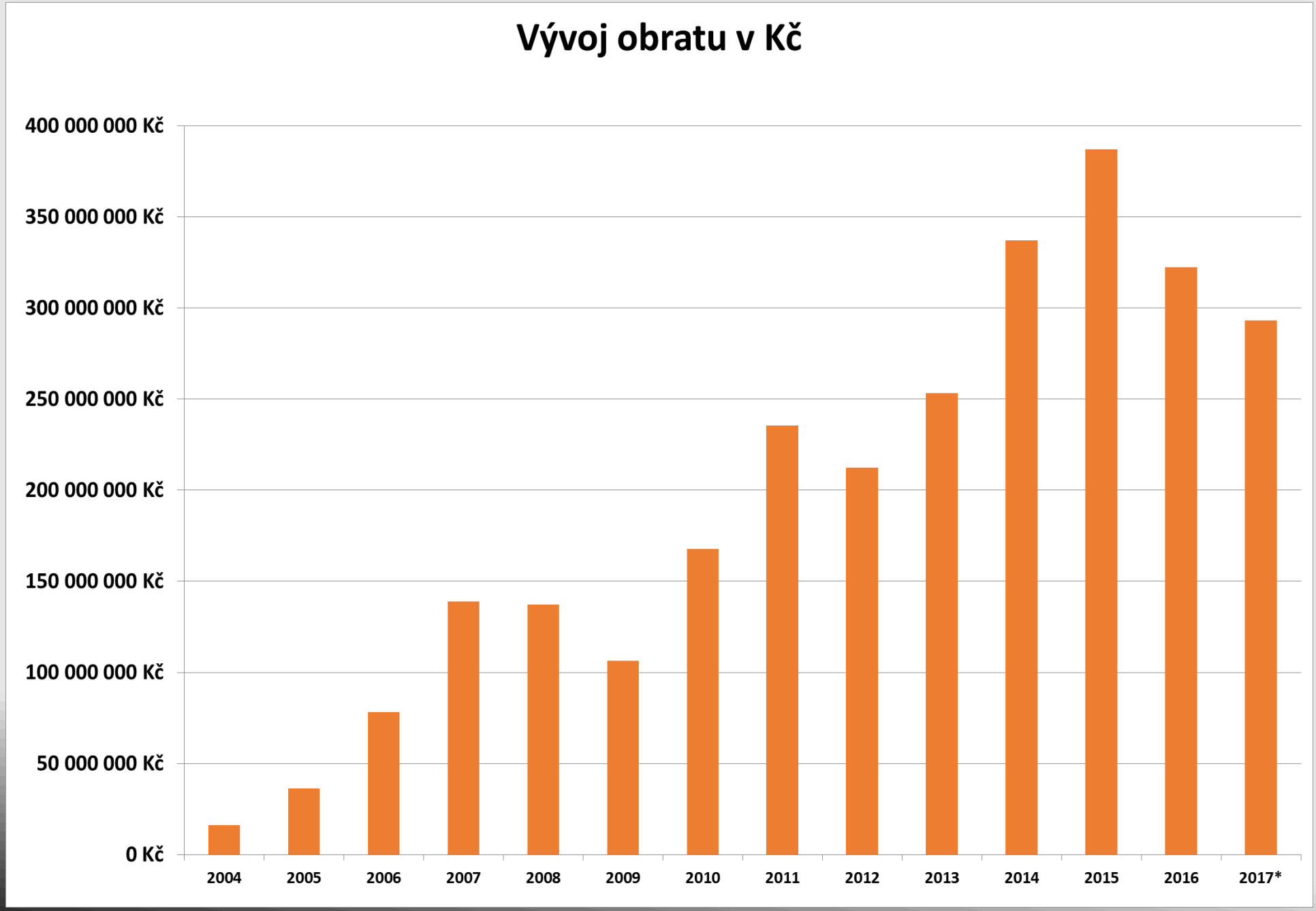
Hlavní činnosti firmy SC Metal:

- Dodávky průmyslových polotovarů
- Dělení přesných přístřihů plechů ze svitků
- Povrchové úpravy nerezových plechů
- Velkoobchod s nerezovým materiálem

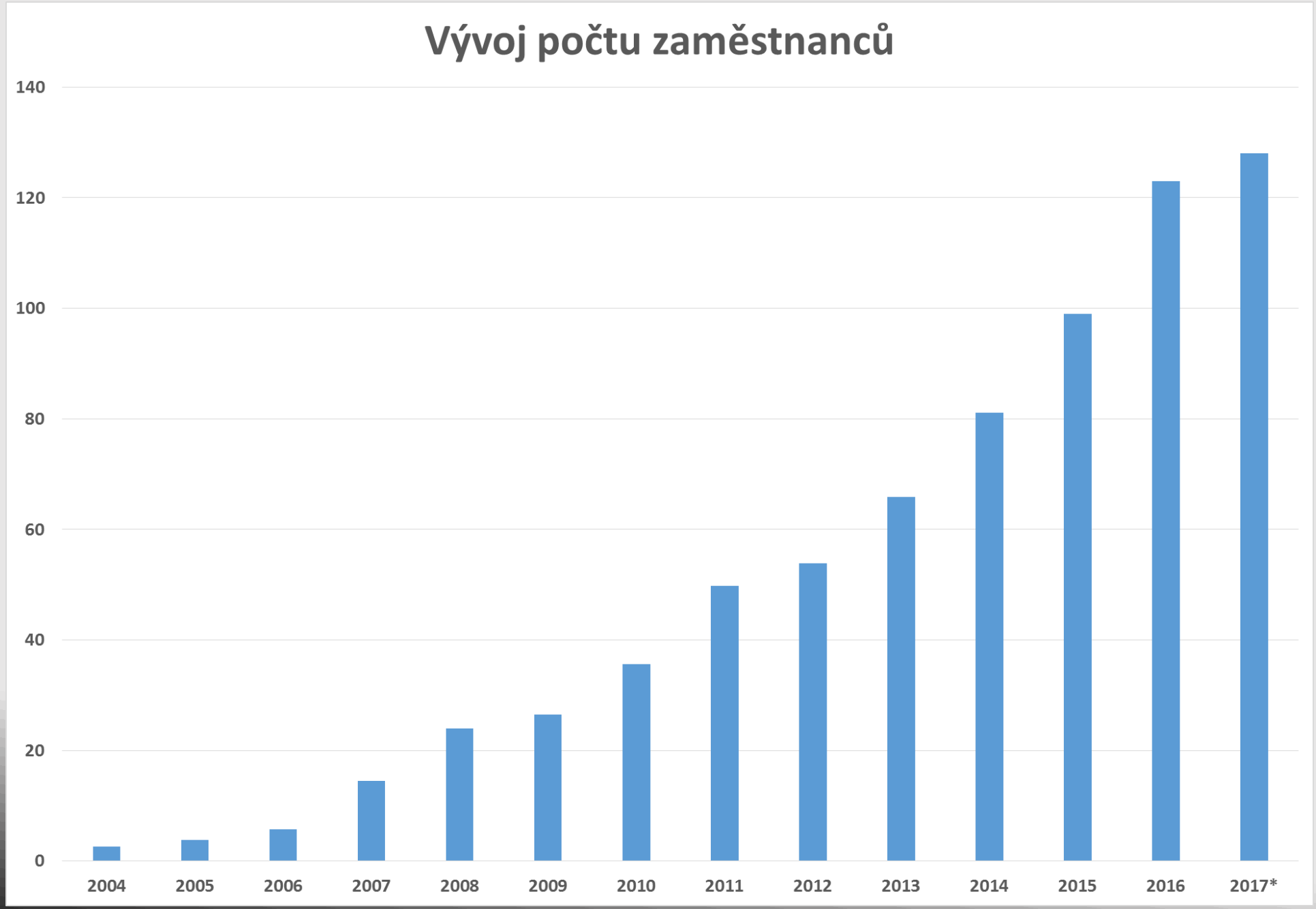
Milníky v historii firmy SC Metal

- 2004 založení firmy
- 2006 pořízení brousící linky na plechy
- 2007 pořízení areálu v Přibyslavi
- 2007 pořízení prvního laseru
- 2008 pořízení areálu v Táboře
- 2013 překročen obrat 250MKč
- 2016 otevření nové skladové haly
- 2017 pořízení dalšího areálu v Přibyslavi

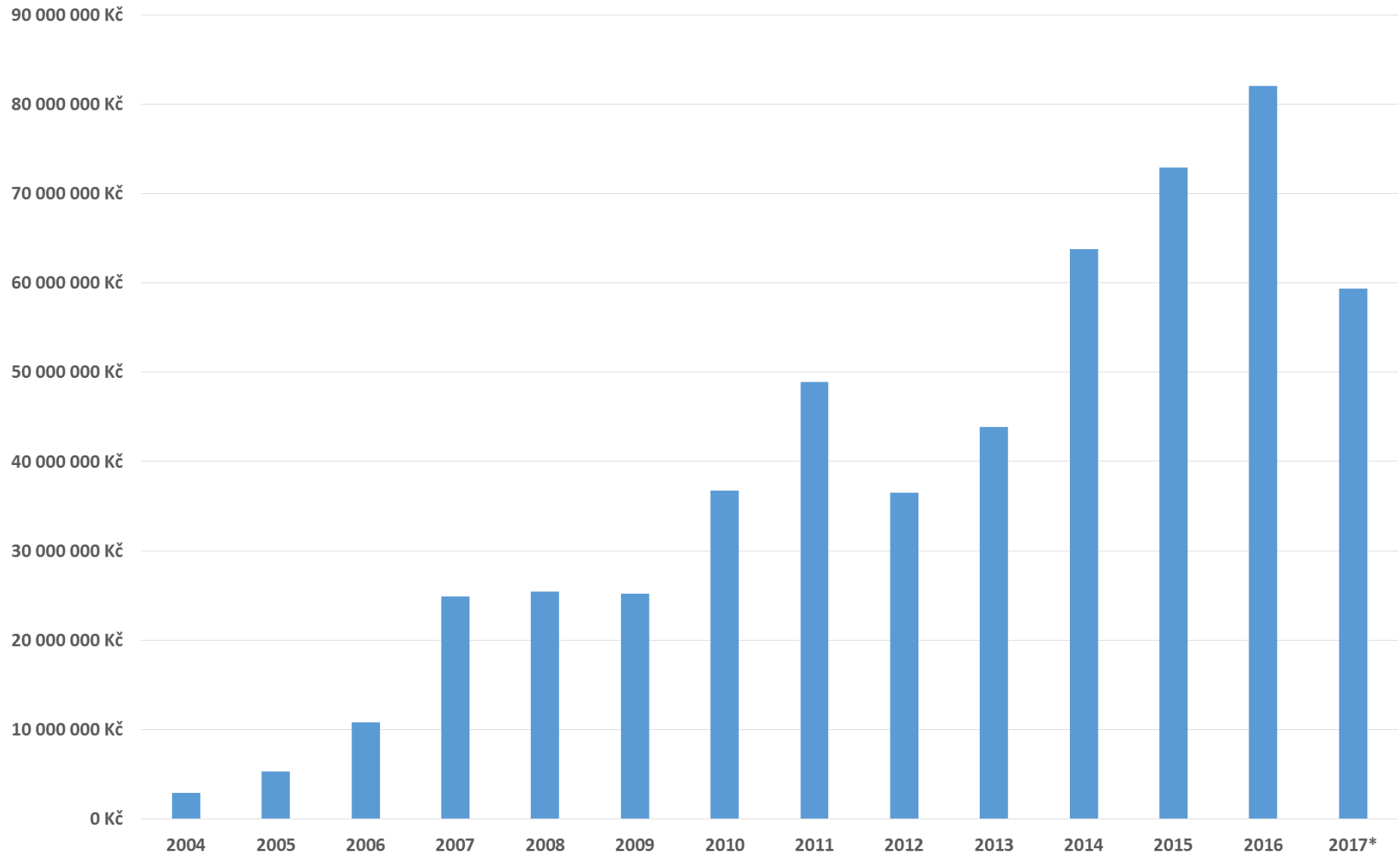
Vývoj obratu v Kč



Vývoj počtu zaměstnanců



Vývoj přidané hodnoty



Důvody pro outsourcing intralogistiky:

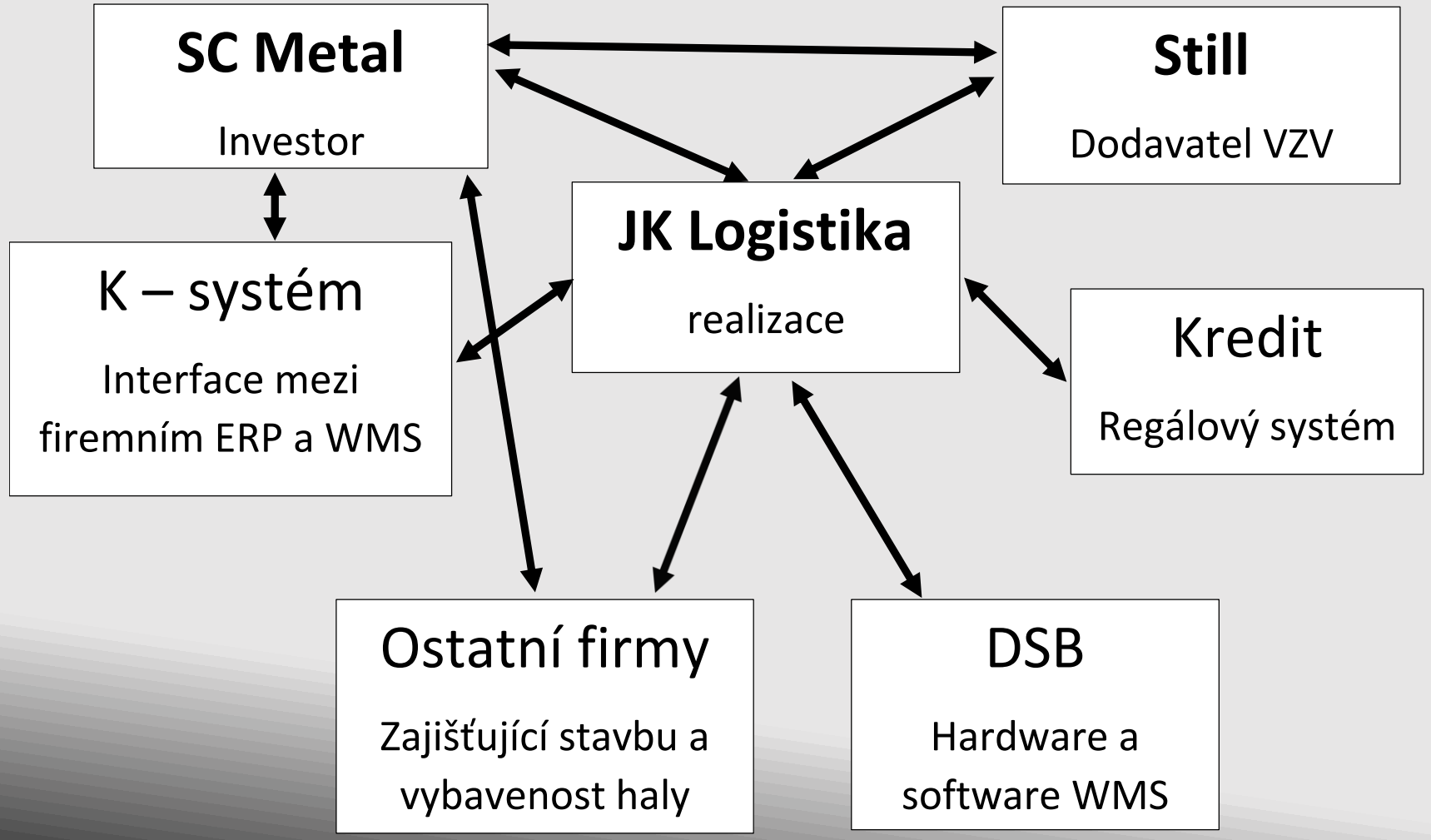
- Nesoulad mezi realitou na skladě a účetními daty
- Neexistence lokací zapříčiňovala neustále hledání materiálu nebo výrobků
- Nemožnost vysledovat původ materiálů
- Centralizace všech materiálů na jedno místo a pod správu jednoho systému
- Zvýšit výkon operátorů strojů včasnou a správnou přípravou materiálů ke zpracování

Vývoj projektu outsourcingu intralogistických služeb:

- 2014 rozhodnutí o investici do nové výrobní haly
- Leden 2015 předběžná diskuse o regálovém systému do stávajícího skladu.
- Únor 2015 od firmy Still předložen návrh na intralogistický audit
- Březen 2015 provedení auditu
- Duben 2015 z výsledků auditu vzešel návrh změnit využití budoucí haly z výrobní na skladovou
- Září 2015 začátek stavby nadzemní části haly
- Říjen 2015 podepsaná dohoda o spolupráci SC Metal – Still – JK Logistika

- Únor 2016 první změna původního termínu spuštění a to z 1.4.2016 na 1.8.2016
- Květen 2016 další posunutí termínu spuštění na 1.11.2016
- 27.10.-2.11.2016 přesun a inventarizace všech materiálů do nového skladu
- Listopad 2016 až leden 2017 zkušební provoz. 100dní hájení.
- Leden 2017 přestavba původního skladu na výrobní prostory
- Únor 2017 plný provoz skladu
- Březen 2017 rozhodnutí o dokoupení zbývajících regálů
- Červenec 2017 instalace zbývajících regálů
- Srpen 2017 přesun dělící linky do nového skladu
- Září 2017 vyhodnocení logistického auditu na pobočce Tábor

Realizační tým projektu

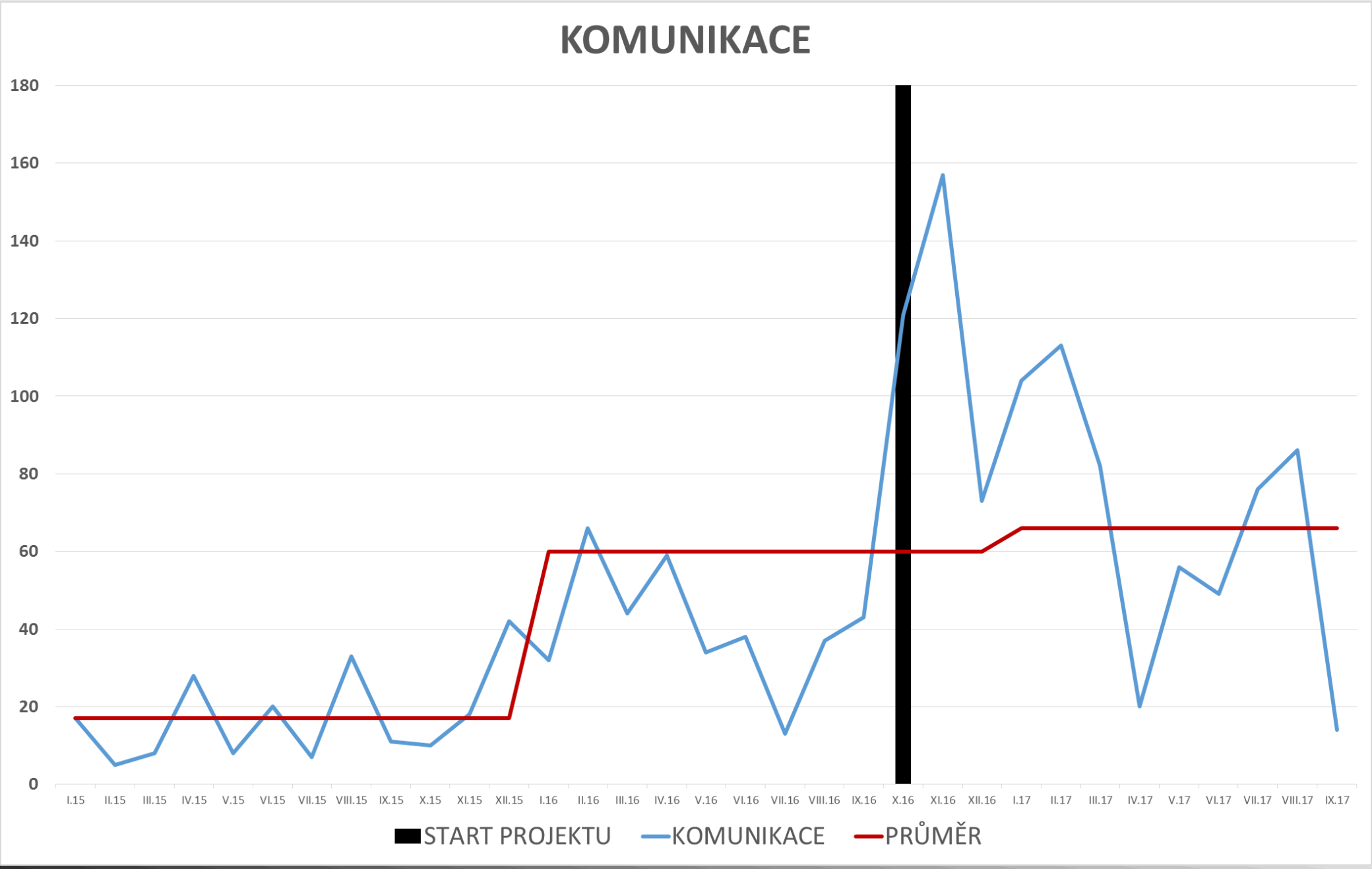


Výhody pro investora:

- Snížení komunikační zátěže – značná úspora času a práce
- Pravidelná informovanost
- Dodržování timingu a tlak na subdodavatele
- Stává se zákazníkem se všemi povinnostmi, ale hlavně i právy

Výhody pro Still a JK Logistiku:

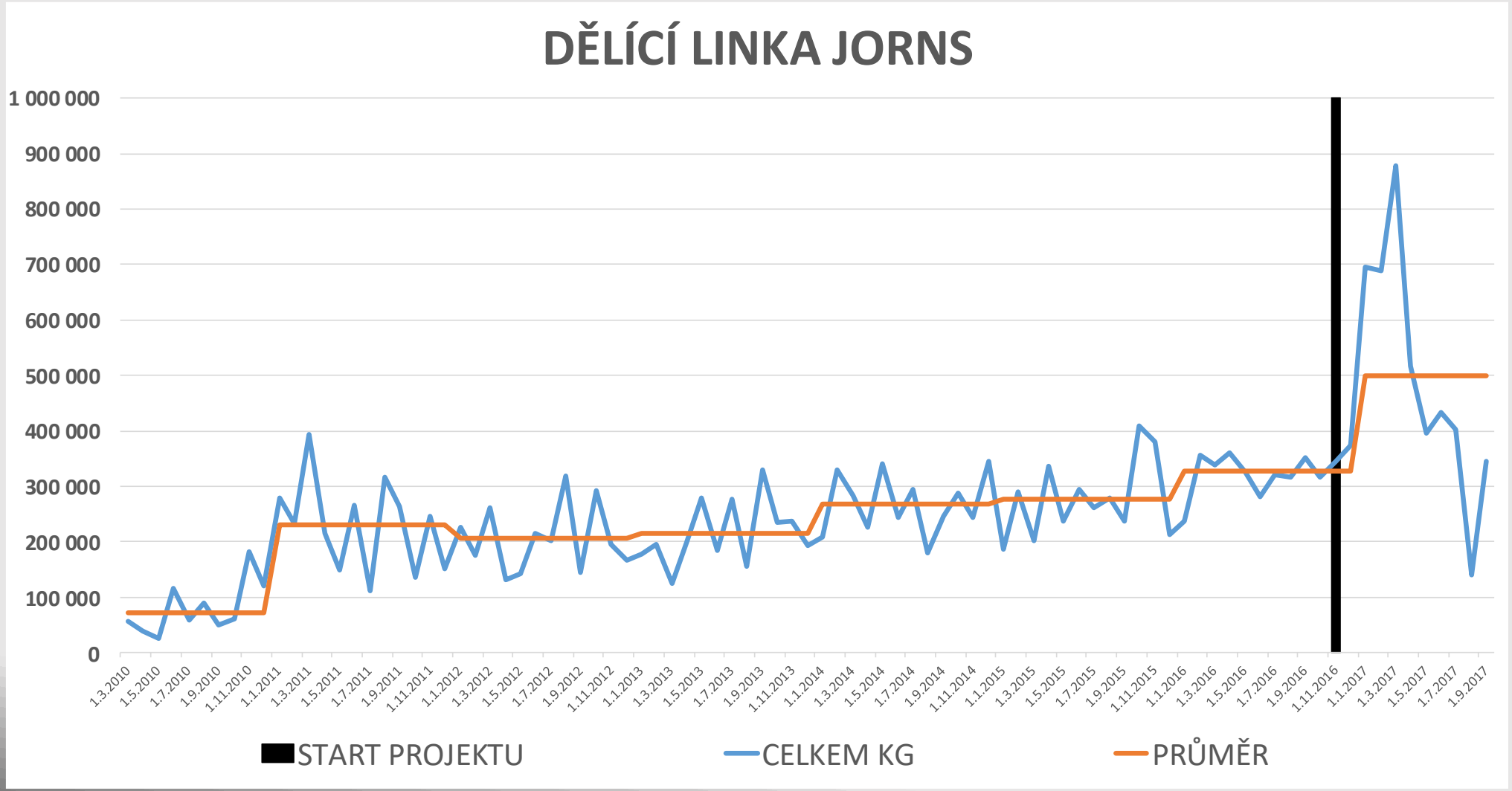
- Absolutní informovanost o všech záležitostech
- Stali se nedílnou součástí projektu s možností ovlivnit celkový výsledek
- „Sžití se s projektem“ – navázání neformálních vazeb zjednodušující následnou komunikaci a utužení spolupráce


KOMUNIKACE
180
160
140
120
100
80
60
40
20
0
I.15
II.15
III.15
IV.15
V.15
VI.15
VII.15
VIII.15
IX.15
X.15
XI.15
XII.15
I.16
II.16
III.16
IV.16
V.16
VI.16
VII.16
VIII.16
IX.16
X.16
XI.16
XII.16
I.17
II.17
III.17
IV.17
V.17
VI.17
VII.17
VIII.17
IX.17
START PROJEKTU
KOMUNIKACE
PRŮMĚR

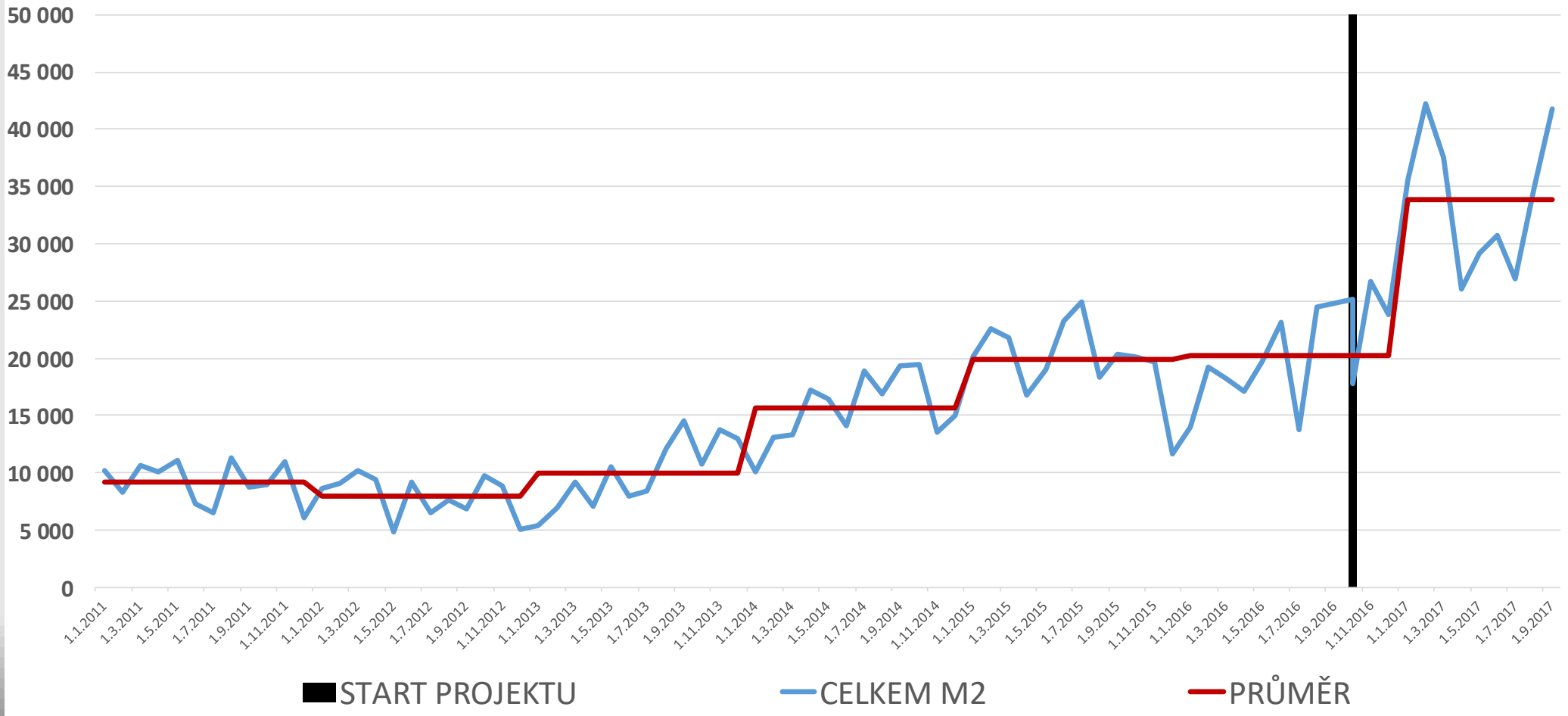
- Projekt neskončil 1. 11. 2016
- 100dní hájení neznamenalo zafixování systému a jeho ustrnutí
- Dynamika vývoje před nás postavila výzvy:
  - Nárůst objemu skladovaného množství
    - Pořízení zbývajících regálů
  - Nárůst zakázek = zvýšení a zrychlení materiálových toků
    - Navýšení počtu pracovníků ve skladě
  - Navýšení zakázek = optimalizace materiálových toků
    - Přestěhování dělící linky do skladu = zkrácení trasy o 600m
  - Nedostatek zaměstnanců + tlak na mzdy
    - Přesun výkonnějšího laseru z Tábora na místo dělící linky

- Odprodej jednoho laseru = nutnost zvýšení výkonu = další nutná optimalizace materiálových toků

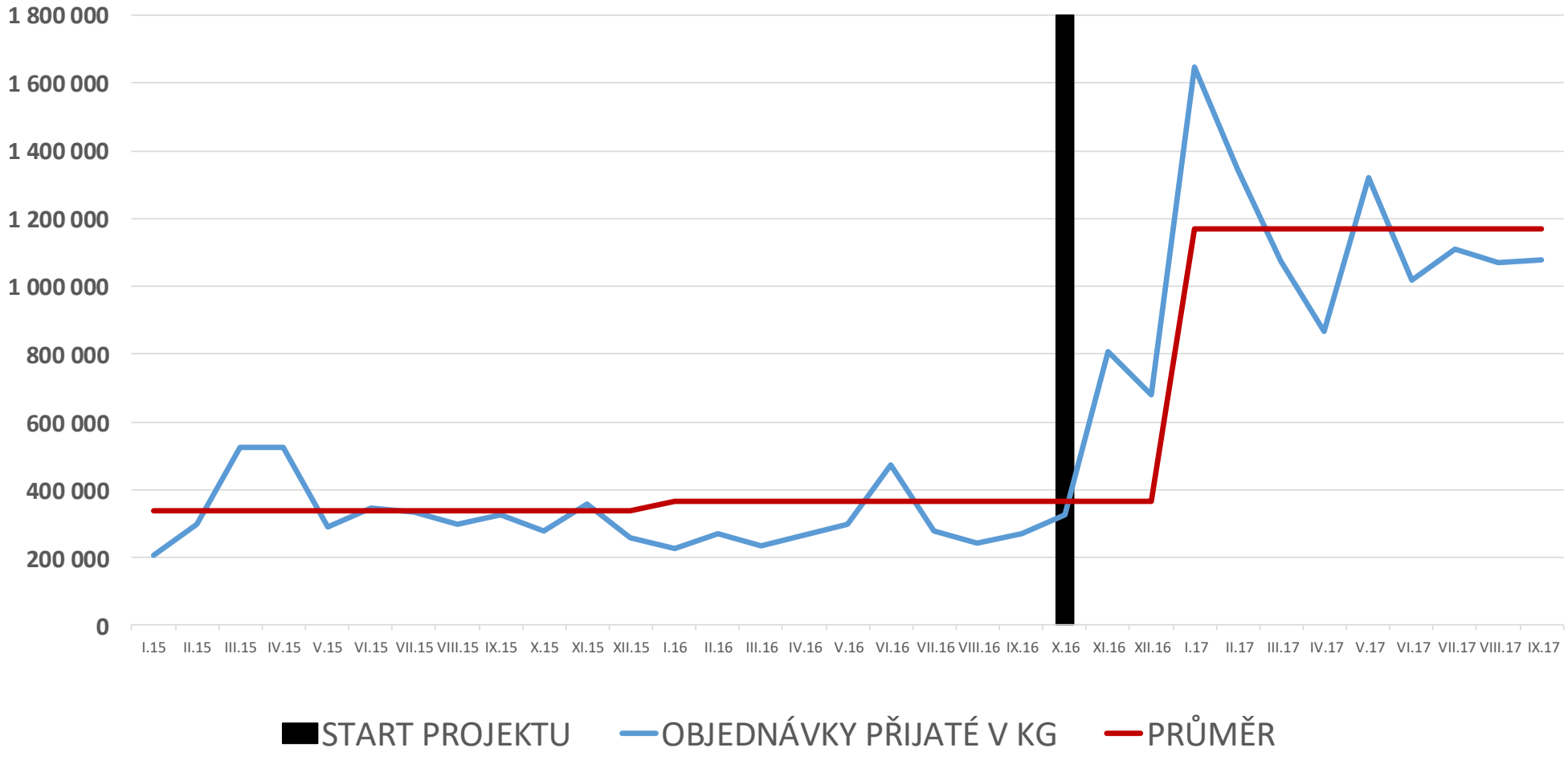
- Fluktuace pracovníků v Táboře + nedostatek prostoru
  - Vytvoření centrálního skladu v Přibyslavi
  - Logistický audit v Táboře


DĚLÍCÍ LINKA JORNS
1 000 000
900 000
800 000
700 000
600 000
500 000
400 000
300 000
200 000
100 000
0
1.3.2010
1.5.2010
1.7.2010
1.9.2010
1.11.2010
1.1.2011
1.3.2011
1.5.2011
1.7.2011
1.9.2011
1.11.2011
1.1.2012
1.3.2012
1.5.2012
1.7.2012
1.9.2012
1.11.2012
1.1.2013
1.3.2013
1.5.2013
1.7.2013
1.9.2013
1.11.2013
1.1.2014
1.3.2014
1.5.2014
1.7.2014
1.9.2014
1.11.2014
1.1.2015
1.3.2015
1.5.2015
1.7.2015
1.9.2015
1.11.2015
1.1.2016
1.3.2016
1.5.2016
1.7.2016
1.9.2016
1.11.2016
1.1.2017
1.3.2017
1.5.2017
1.7.2017
1.9.2017
START PROJEKTU
CELKEM KG
PRŮMĚR

BROUSÍCÍ LINKA IMEAS



OBJEDNÁVKY PŘIJATÉ V KG



Co se nepovedlo?

Bylo možné udělat něco lépe?

Čemu se případně v budoucnosti vyhnout?

Děkuji za pozornost

navratil@scmetal.cz